



# 地域密着型金融の取り組み状況

(平成27年度)

平成28年5月  
株式会社京葉銀行

---

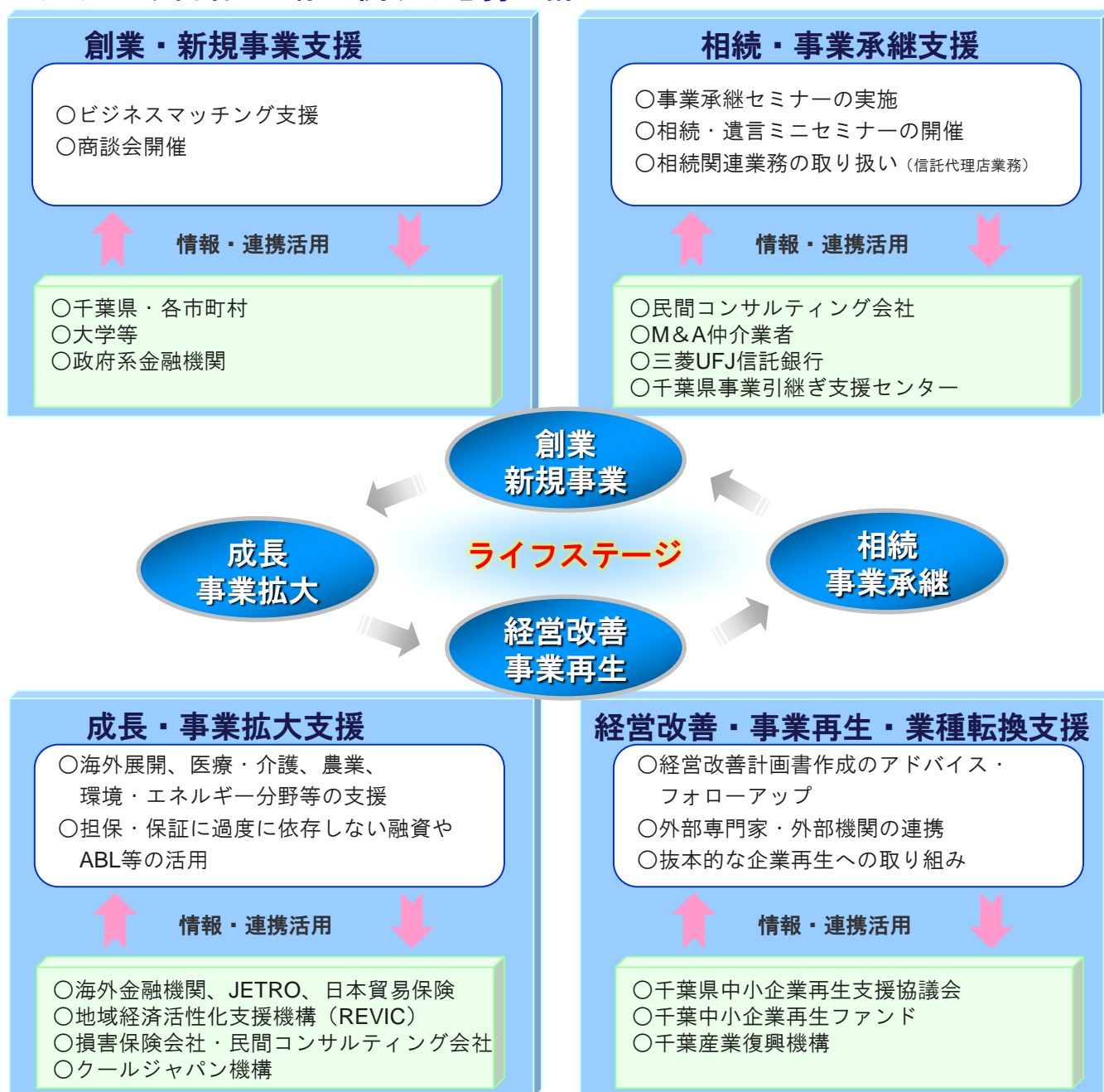
1. 地域密着型金融の全体像	・ ・ ・ ・ 2
2. お取引先企業へのコンサルティング機能の発揮	・ ・ ・ 3
3. 地域の面的再生への積極的な参画	・ ・ ・ ・ 7
4. 地域やお客さまに対する積極的な情報発信	・ ・ ・ 10

# 1. 地域密着型金融の全体像

## (1) 地域密着型金融の基本的な考え方

当行は、金融仲介機能を一層発揮し、地域経済の発展に貢献することが地域金融機関としての重要な使命であると考えております。平成27年4月よりスタートした『第17次中期経営計画』においても、経営課題の1つに「地域活性化への積極的な貢献」を掲げ、販路拡大や海外進出、成長分野へのサポート体制の充実を図るとともに、創業・新規事業支援や経営改善支援、事業承継支援など、企業のライフステージに応じた最適なソリューションを提供し、地域産業や企業の生産性向上に貢献してまいります。

## (2) 地域密着型金融に関する態勢整備



## 2. お取引先企業へのコンサルティング機能の発揮

### (1) 創業・新規事業支援への取り組み

事業の内容や特性を把握するための実査・面談など、地域金融機関ならではのリレーションシップを活かし、お取引先の創業・新規事業に向けての資金提供がスムーズにできるように努めています。また、融資以外の面からも、経営革新等支援機関として「創業補助金」「経営革新計画」「ものづくり補助金」等の申請を支援するなどの取り組みを行っています。

#### ■平成27年度 ものづくり補助金サポート実績

件数
48件

### (2) 成長分野への取り組み

地域活性化の一環として、お客さまの「医療・介護」「海外販路拡大・海外進出」「農業」「環境」などの成長分野の事業支援を行うために、専門担当者を配置し、金融面でのサポートや各種情報提供など、きめ細かな支援を行っています。

#### 医療・介護分野

少子高齢化の進展により、成長が見込まれる医療・介護事業者の皆さまに、専門家のご紹介、介護事業分野への進出相談や新たな設備等に関する融資など、さまざまにご相談に対応しています。

#### ■医療経営セミナー



#### ■平成27年度 医療・介護関連融資実績

件数	金額
518件	27,154百万円

#### ■平成27年度 医療・介護関連セミナー

開催年月	セミナー名	参加者
平成27年7月	医療機関を中心とした地域包括ケアシステムの構築	17社・28名
平成28年1月	医療機関が介護施設運営で成功するための戦略 医療機関における補助金・助成金の活用術	30社・50名
平成28年2月	戦後初めての社会福祉法人大改革！改正社会福祉法&改正医療法対応経営戦略	60社・89名
平成28年3月	地域包括ケアシステムの構築と地域医療構想の行方	37社・84名

## 2. お取引先企業へのコンサルティング機能の発揮

### 海外分野

外部機関とも連携し、お客さまの海外進出をサポートしています。独立行政法人日本貿易振興機構(JETRO)が専門家を派遣する「輸出有望案件支援サービス」の活用を当行主体で提案し、JETROとの面談から審査に至るまでサポートした結果、お取引先企業3社が本事業に採択され、東南アジア向け販路拡大につながりました。

#### ■平成27年度 海外進出等に関する相談受付件数

件数
97件

#### ■海外向け食品見本市への出店



### 農業分野

農業経営アドバイザー資格を有する専門スタッフが、商談会等を通じた販路拡大、資金調達や6次産業化のサポートをしています。

#### ■平成27年度 農業分野向け融資実績

件数	金額
71件	1,328百万円

#### ■地方創生“食の魅力”発見商談会2015



### 環境分野

太陽光発電事業を検討しているお客さまへの助言やビジネスマッチングなどのサポートのほか、公的機関の施策、補助金等の情報提供やご相談に対応しています。

#### ■平成27年度 環境分野向け融資実績

件数	金額
120件	8,650百万円

## 2. お取引先企業へのコンサルティング機能の発揮

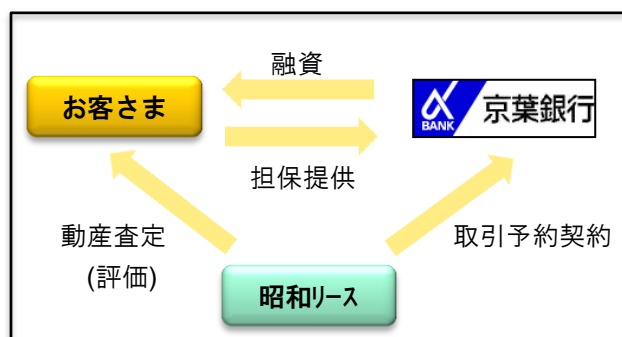
### (3) 事業性評価への取り組み・経営者保証ガイドラインへの対応

#### 事業性評価に基づく融資の推進

○当行は、財務内容のみならず、お取引先の事業内容や成長可能性などを捉えた「事業性評価」に基づき、担保・保証に過度に依存しない融資に積極的に取り組んでいます。平成27年度は地域の中核企業60社に対し、事業性評価の取り組みを重点的に行い、お取引先の強みや課題などの分析、経営課題の解決に向けたコンサルティングの提供に努めています。

○多様な資金供給メニューの提供に向け、工作機械や建設機械等の個別動産に関する高い専門性やノウハウのある昭和リース株式会社と業務協定を締結するなどABL（動産・債権担保融資）を活用した融資の取り組みを強化しました。

#### ■業務協定内容



#### <事業性評価の取り組み事例>

地域中核企業である住宅建設業A社には、今後の営業展開の中で建設規模の拡大や施工の強靱化のニーズがあることを確認し、特許技術を持つ建築基礎鉄筋製造業B社を紹介。両社の商取引開始により、今後発生する受注契約の売掛債権を担保とするABL(動産・債権担保融資)を活用し、B社に対する融資枠を新規に設定することとなりました。



#### 経営者保証ガイドラインへの対応

「経営者保証に関するガイドライン」の趣旨を踏まえ、経営者の保証に依存しない融資を一層促進するとともに、既存の融資についても「経営者保証に関するガイドライン」で示された保証契約のあり方に基づく適切な対応に努めています。

#### ■平成27年度 取り組み実績

項目	件数・比率
新規に無保証で融資した件数	1,316件
新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合	7.5%
保証契約を変更・解除した件数	52件

## 2. お取引先企業へのコンサルティング機能の発揮

### (4) 経営改善支援・事業再生支援・返済相談への取り組み

中小企業診断士等の専門スタッフが、中小企業再生支援協議会や認定支援機関等と連携し、お取引先の経営改善支援や事業再生支援に積極的に取り組んでいます。

#### ■平成27年度 外部専門家等の連携状況

外部専門家・外部機関との連携	75件
うち中小企業再生支援協議会	10件


#### ■新たな手法による事業再生支援

項目	件数
DDS(デット・デット・スワップ)の実施	3件

#### ■平成27年度 経営改善・事業再生支援状況

項目	先数・比率
経営改善の取り組み先	632先
うち債務者区分ランクアップ <sup>®</sup> 先	86先
ランクアップ率	13.6%

#### <経営改善の取り組み事例>

- 創業50年以上になる老舗旅館（南房総市）のお取引先に、当行および外部専門家が事業内容や成長可能性の分析を行い、売上増加のために老朽化した設備の更新と客室改装による顧客単価向上策を提案しました。
- 
- 設備投資にあたり、新たな資金調達が必要なことから経営改善計画を策定し、現状の収支に適した返済を検討した上で、既存の借入と新規の借入の一本化による返済額の増加を抑えた融資取り組みを行いました。

### (5) 事業承継支援への取り組み

民間コンサルティング会社やM&A仲介業者とも連携し、自社株式評価・相続資産評価、保険の活用や遺言信託、M&A、不動産承継対策など、具体的な問題解決策への提案を行っています。

#### ■M&Aに関する相談受付実績

相談内容	相談件数
事業拡大（買い）	21件
事業譲渡（売り）	4件

## 3. 地域の面的再生への積極的な参画

### (1) 地方創生への取り組み

当行は、地域金融機関として地域経済の活性化に貢献していくため、本部横断的な専門組織である「地方創生プロジェクトチーム」を中心に自治体との連携やファンドの設立など、地方創生に積極的に参画しています。

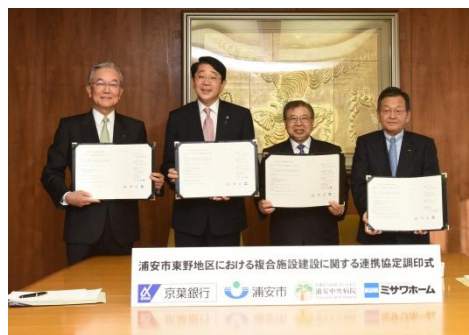
#### 医療・介護によるまちづくり

医療・介護・住まい・生活保護を一体で提供する、「地域包括ケアシステム」の構築に主導的に取り組んでいます。

##### ■浦安市4者連携協定の締結



地域包括ケアシステムの構築とともに、保育施設を併設し、子どもから高齢者までが安心して生活できる「スマートウェルネスタウン」の実現を目指し、連携しています。



#### 観光によるまちおこし

香取市周辺の観光振興を目指し、地域経済活性化支援機構(REVIC)や佐原信用金庫等との連携により、「千葉・江戸優り佐原観光活性化ファンド」を設立しました。



佐原の街並み



香取大神宮

#### インバウンドによる地域活性化

外国人観光客の誘致や海外進出企業に対するサポート体制の充実を目的に、官民ファンドである「株式会社海外需要開拓支援機構（クールジャパン機構）」への出資を行いました。当行と千葉県、同機構との連携を強化し、投資案件の発掘により地域経済の活性化に貢献していきます。



### 3. 地域の面的再生への積極的な参画

#### (2) 産学連携情報誌「Mira-Kuru (ミラクル)」の発行

千葉大学にて取り組んでいる研究や活動について、皆さまに広く知っていただくため本誌を平成26年11月より発行しています。産学連携の橋渡し役として、千葉大学とお取引先企業との共同研究につながる案件の発掘やビジネスマッチングに取り組んでいます。



#### (3) αBANKビジネスクラブの運営

年次大会記念講演会や交流会を開催し、会員の皆さま相互のビジネス交流に取り組んでいます。また、毎月のセミナーでは著名な講師を招き、会員の皆さまの経営管理や人材育成のお手伝いをしています。

##### ■平成27年度 年次大会記念講演会&交流会

(敬称略)

開催年月	講演テーマ	講師	参加数
平成28年3月	地方創生時代の企業経営 ～集中と縮小の時代をどう生き残るか～	中村 智彦	750名

##### ■平成27年度 開催のセミナー

(敬称略)

開催年月	セミナー内容	講師	参加数
平成27年4月	新入&若手社員セミナー ～自立型「人材」の育成～	古谷 治子	55社・139名
平成27年5月	元刑事が教える！ビジネスで役立つウソ(人間心理)の見抜き方	森 透匡	53社・65名
平成27年6月	これからの日本経済と企業経営	斎藤 精一郎	36社・45名
平成27年7月	サラリーマンの大逆転 ～箱根駅伝優勝までの道のり～	原 晋	57社・86名
平成27年8月	マイナンバー制度と企業経営への影響 ～マイナンバー制度で何がどのように変わるのか～	梅屋 真一郎	62社・74名
平成27年9月	2040年地方消滅？ ～地方創生が日本を変える～	増田 寛也	58社・93名
平成27年10月	超一流の雑談力 ～一流の雑談は人もお金も引き寄せる！～	安田 正	72社・104名
平成27年11月	これだけは知っておきたい マイナンバーの実践実務と対策	梅屋 真一郎	76社・115名
平成27年12月	ビックデータ活用で変わるビジネス ～業種・業務別の先進事例から学ぶ～	鈴木 良介	19社・24名
平成27年12月	勝ちつづけるためには ～逃げずに正面からぶつかることの大切さ～	清宮 克幸	54社・85名
平成28年1月	宇宙からのメッセージ ～夢をつなぐ～	山崎 直子	67社・94名

### 3. 地域の面的再生への積極的な参画

#### (4) 相談会・セミナーの開催、相談窓口の設置

個人のお客さま向けに資産運用・相続・遺言等をテーマとしたミニセミナーや個別の年金相談会を開催しています。また、相続に関しては、常設の相続相談窓口を県内各地に設置しています。

##### 相続相談窓口

相続ニーズの高まりを受け、平成27年1月より設置した「相続相談窓口」は、新規設置や既存窓口の移設により、県内の約4割のエリアをカバーしてきました。今後も窓口数の増設や移設により、県内全域をカバーできるように取り組んでいきます。

##### ■平成27年度 相談実績

開催店舗	相談件数
7ヶ店	729件



##### ミニセミナー

「資産運用」「NISA」「医療・がん」「相続・遺言」などをテーマに、営業店のセミナールームなどを利用したミニセミナーを多数開催することで、最新の有益な情報をお客さまへ提供しています。

##### ■平成27年度 開催実績

資産運用、NISA、医療・がん		相続・遺言	
回数	参加者数	回数	参加者数
612回	4,790名	171回	1,664名

##### 年金相談会

快適なセカンドライフの設計にお役立ていただくために、社会保険労務士による個別年金相談会を開催し幅広い質問やニーズにお応えしています。また、休日および平日の仕事帰りにご参加いただける相談会もご用意しています。

##### ■平成27年度 開催実績

平日年金相談会		休日年金相談会	
回数	参加者数	回数	参加者数
803回	7,075名	344回	2,579名

## 4. 地域やお客さまに対する積極的な情報発信

当行では、ディスクロージャー誌をはじめ、個人投資家向けの会社説明会による各種取り組みの紹介など、多様なチャネルを活用して積極的かつ具体的に情報を発信しています。今後もこうした情報発信の充実を通じて、お客さまや株主さまからのさらなる信頼の獲得に繋げてまいります。

### ～各種チャネルを活用した情報発信～

#### ホームページ

- 個人・法人のお客さま、株主・投資家の皆さまに当行の最新情報をわかりやすく開示

#### LINE@

- 友だち登録していただいた方に、商品・サービスなどの情報や地域情報を幅広く配信

#### お客さまのご来店時

- 営業店で開催する各種セミナーにご出席いただいたお客さまに、会社説明会を開催
- 各営業店のプラズマディスプレイにてさまざまな商品・サービス情報を案内

#### お客さまを直接訪問

- 当行取締役による、担当営業エリア毎のお客さま訪問を実施

#### ディスクロージャー誌

- ディスクロージャー誌及びミニディスクロージャー誌を年2回発行

#### 個人投資家向け会社説明会

- 証券会社と共催により、個人投資家向けの会社説明会を実施しています。

### ■ホームページ「企業・IR情報」ページ



株主・IRページをリニューアルしました。

### ■LINE@公式アカウント



### ■会社説明会の開催

お客さまに当行に対するご理解を一層深めていただける取り組みとして、営業店での各種無料セミナーに併せて、会社説明会を開催しています。